

11 septembre 2025

GATINEAU
POUR
LA
VIE



Test Climat: un outil d'aide à la décision sur les impacts environnementaux

Objectif de présentation : Recommandation

Service de la transition
écologique

Commission de l'environnement et de la
lutte aux changements climatiques



GATINEAU

Objectif de la présentation



Recommandation

Discuter de la progression de l'élaboration du test Climat.

Adopter les axes d'analyse et la feuille de route de l'outil d'aide à la décision

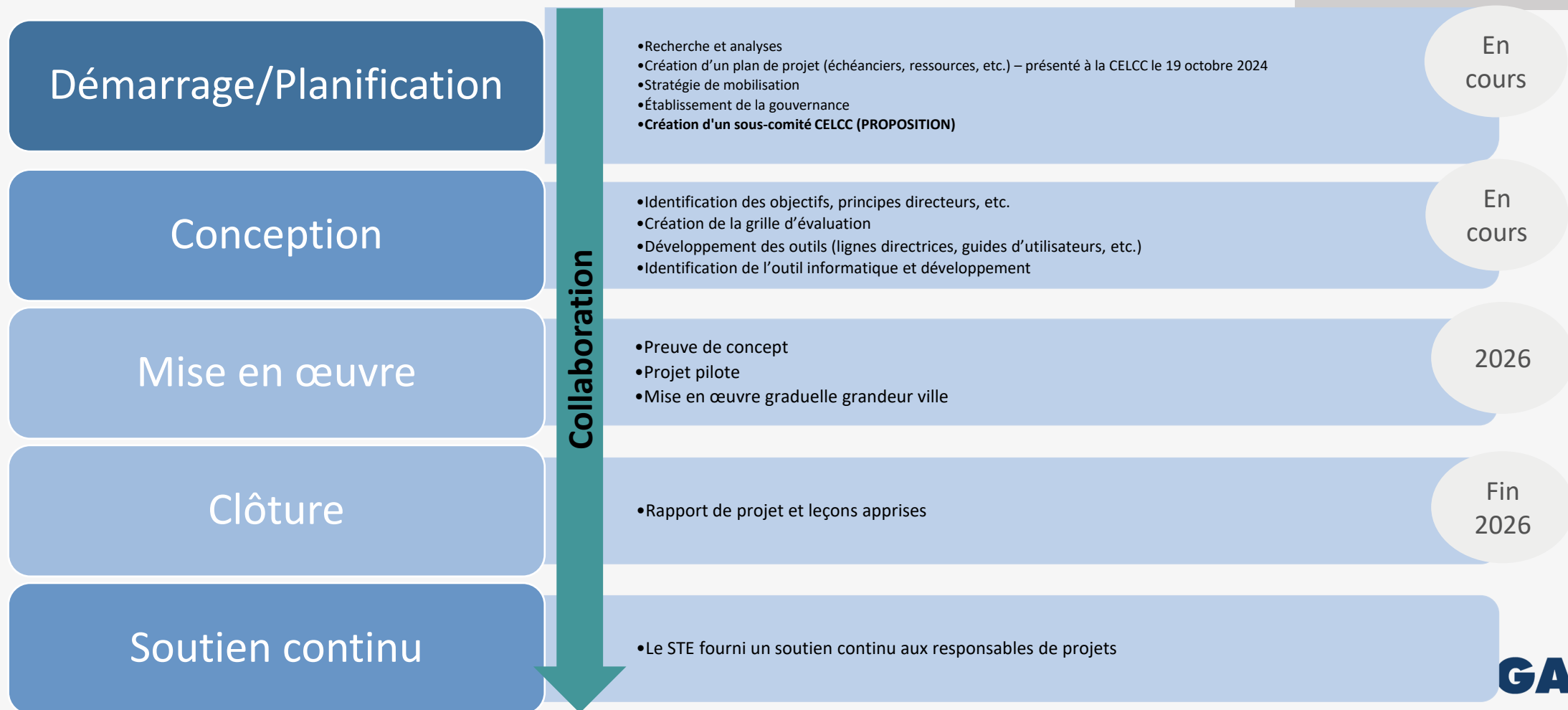
Mise en contexte

- La Ville de Gatineau a adopté son Plan Climat en octobre 2021 afin d'atteindre deux grands objectifs :
 - Réduire et éliminer les émissions de gaz à effet de serre sur son territoire pour atteindre la carboneutralité d'ici 2050.
 - Réduire les vulnérabilités climatiques sur l'ensemble du territoire.
- À ce jour, la Ville ne dispose toutefois d'aucun outil permettant de vérifier l'alignement entre ses projets et les plans d'action du Plan Climat. De plus, les mesures d'adaptation aux changements climatiques ne sont pas systématiquement prises en compte lors de l'élaboration des projets.
- Plusieurs grandes villes canadiennes, telles que Calgary, Ottawa, Montréal et Edmonton, ont déjà mis en place des outils similaires. La Ville de Gatineau souhaite tirer parti des leçons apprises par ces municipalités pour développer son propre outil d'évaluation : le Test Climat.
- Présentation lors du Bilan du Plan climat 2024 de la priorité opérationnelle de ce projet lors de la séance de la commission du 21 octobre 2024

Objectifs de l'outil

- Dans le but de prendre des décisions compatibles avec les objectifs établis par le Plan Climat, la Ville de Gatineau souhaite se doter d'un outil d'aide à la décision appelé « Test Climat ».
- Ultimement, le Test Climat vise à répondre à la question suivante :
Ce projet est-il compatible avec les cibles environnementales que la Ville s'est fixées ?
- Cet outil permettra de mettre en place des stratégies de mitigation appropriées selon l'évaluation et d'être un outil d'aide à la décision.
- Exemple : la construction d'une patinoire extérieure pourrait être soumise au Test Climat.

Plan de travail du projet



GATINEAU

État d'avancement

- Élaboration du questionnaire destiné aux équipes des services municipaux
- La consultation des quatre plans d'action du Service de transition écologique de la Ville de Gatineau, afin d'assurer une cohérence avec les orientations stratégiques existantes.
- La participation d'un groupe consultatif intermunicipal, composé de représentants des villes de Montréal, Québec, Laval, Mont-Saint-Hilaire, Candiac et Laval. Ce groupe permet de partager les meilleures pratiques, d'échanger sur les outils déjà en place et d'enrichir le contenu du questionnaire à partir d'expériences concrètes.
- Consultation de Michel Rochefort professeur à Université du Québec à Montréal (expert qui a participé à l'élaboration de plusieurs Test Climat, entre autres à la Ville de Montréal)

Proposition

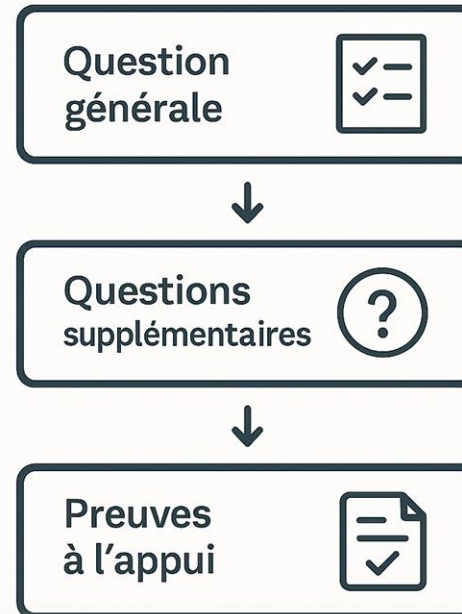


GATINEAU

Fonctionnement

- Le Test Climat est conçu de manière progressive et adaptative. Chaque volet débute par une question générale permettant de déterminer si le thème est pertinent pour le projet.
- Si la réponse est oui, des questions supplémentaires sont alors déployées pour approfondir l'analyse.
- Certaines de ces questions demandent des preuves ou documents justificatifs pour appuyer les réponses.
- Ce système permet de cibler les enjeux réellement applicables au projet tout en assurant une évaluation rigoureuse et complète.

Fonctionnement du questionnaire



Axes d'analyses

1. Habitats naturels

Analyse de l'impact du projet sur les milieux naturels, la biodiversité, les zones humides, les boisés et la connectivité.

2. Émissions et résilience

Évaluation des émissions de gaz à effet de serre générées par le projet et de sa capacité à s'adapter aux aléas climatiques (ex. : îlots de chaleur, inondations).

3. Impact social et engagement (axe unique à Gatineau)

Considération des effets sur les populations locales, l'équité sociale, la participation citoyenne et l'acceptabilité sociale du projet.

4. Approvisionnement durable / Gestion des matières résiduelles

Analyse des matériaux utilisés, de leur provenance, de leur durabilité, et de la gestion des matières résiduelles (réduction, réemploi, recyclage).

5. Transport

Évaluation de l'accessibilité du site, de la promotion des modes de transport actifs et collectifs, et de la réduction de la dépendance à l'automobile.

6. Bonifications

Attribue des points supplémentaires à des projets qui adoptent des pratiques exemplaires. Ces bonifications encouragent l'innovation et la mise en œuvre de solutions ambitieuses en matière de durabilité.

7. Critères critiques

Regroupe des éléments jugés incompatibles avec les objectifs climatiques de la Ville. Si un projet répond négativement à l'un de ces critères, il peut recevoir immédiatement un signallement rouge.

Synthèse de l'outil

Critère ▼	Volet ▼	Résumé ▼	Enjeux ▼	Pondération ▼
1.2	Habitats naturels	Perte de milieux humides	Milieux humides	
1.4	Habitats naturels	Impact sur les milieux hydriques	Eau	
1.1.1	Habitats naturels	Analyses d'alternatives perte de CV	Couvert végétal	
1.2.1	Habitats naturels	Analyses d'alternatives perte de Milieux humides	Milieux humides	
1.2.2	Habitats naturels	Perte de stockage carbone	Milieux humides	
1.2.3	Habitats naturels	Mesures de compensations	Milieux humides	
1.3.1	Habitats naturels	Analyses perte de biodiversité	Biodiversité	
1.3.2	Habitats naturels	Restauration d'habitat	Biodiversité	
1.3.4	Habitats naturels	Espèces nuisibles	Biodiversité	
1.4.1	Habitats naturels	Recharge eaux sous-terraines	Eau	
1.4.2	Habitats naturels	Éviter ruissèlement	Eau	
3.1	Impact social engagement	Répercussion population	Consultation des parties prenantes	
3.2	Impact social engagement	Sensibilisation et implication	Engagement communautaire	
3.1.1	Impact social engagement	Consultation de la population concernée	Consultation des parties prenantes	
3.1.2	Impact social engagement	Déploiement équitable	Consultation des parties prenantes	
3.1.3	Impact social engagement	Carte d'indice de défavorisation ma	Consultation parties prenantes	
3.1.4	Impact social engagement	Impact social et économique	Consultation parties prenantes	
3.2.1	Impact social engagement	Partenariat avec des organisations	Engagement communautaire	
3.2.2	Impact social engagement	Discussion avec les résidents local	Engagement communautaire	

Étude de la pondération

Critère ▼	Pondération ▼	Pondération ▼	Pondération3 ▼	Pondération4 ▼	Pondération5 ▼
Critiques*	NA	NA	NA	NA	NA
1-Habitats naturels	19,0%	12,5%	20,0%	20,0%	30,0%
2-Émission et résilience	19,0%	35,0%	30,0%	20,0%	25,0%
3-Impact social et engagement	19,0%	12,5%	12,5%	30,0%	10,0%
4-Approvisionnement durable	19,0%	15,0%	12,5%	12,5%	15,0%
5-Transport	19,0%	20,0%	20,0%	12,5%	15,0%
6-Aspects Bonificateurs	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Scénario	Importance équivalente	Priorisation GES	Priorisation plan climat	Priorisation sociale	Priorisation environnement

Particularités de l'outil de la Ville de Gatineau

- Le Test Climat repose sur un système de code couleur (vert, jaune, rouge) plutôt que sur un score chiffré. Ce choix vise à encourager une évaluation honnête et complète des projets, plutôt que de pousser les utilisateurs à simplement atteindre un seuil minimal pour « passer » le test. L'objectif est de favoriser une réflexion de fond sur les impacts climatiques, plutôt qu'une approche stratégique ou minimale.
- Le Test Climat ne demande pas d'étude quantitative des émissions de GES générées par le projet. Ces études sont souvent longues, complexes et coûteuses. L'outil se concentre plutôt sur l'évaluation des mesures de réduction et de mitigation mises en place. En ciblant les efforts vers les pratiques qui réduisent les émissions à la source, le Test Climat permet de contribuer concrètement aux objectifs de carboneutralité de la Ville, tout en restant accessible et applicable à un large éventail de projets.

Résultat

1. Un rapport synthèse d'une page
2. Résumé du projet
3. Scores sur 5 volets :
4. Pastilles de résultat en haut à droite



Habitats
naturels



Émissions et
résilience



Impact social
et engagement



Appro durable
/ GMR



Transport



Chaque projet reçoit un code couleur selon son enlignement avec les objectifs de la Ville :

-  : Non compatible avec les objectifs de la ville
-  : Acceptable avec certains risques
-  : Acceptable



GATINEAU

Processus d'application de l'outil

Cible : projets municipaux dont le coût dépasse 1 million de dollars.

Objectifs administratifs :

- Intégration au processus d'approbation des projets municipaux actuel afin d'assurer que les décisions prises soient cohérentes avec les objectifs climatiques de la Ville. (exemple fiche projet pour les infrastructures, ou grille d'analyse du SUDD pour la cellule facilitatrice)
- Processus d'évaluation se déroule en deux étapes:
 1. une version courte du test est complétée au démarrage du projet. Cette version contient un nombre réduit de questions et permet d'identifier de manière préliminaire les enjeux environnementaux et climatiques liés au projet.
 2. version complète du test est réalisée au moment de la soumission du projet pour approbation au conseil municipal. Cette version approfondie couvre les 5 volets du Test Climat et peut comporter jusqu'à 71 questions, selon la nature du projet.
- Analyse des résultats par le Service de transition écologique: Cette analyse permet de proposer des pistes d'amélioration pour bonifier le score du projet et d'identifier les incohérences ou les réponses qui ne sont pas alignées avec les caractéristiques réelles du projet. Ces informations pourraient être intégrés au sommaire décisionnel lors d'un dépôt au Conseil municipal

Feuille de route



GATINEAU

Démarche proposée

Phase préparatoire (automne 2025-hiver 2026)

Finalisation du questionnaire (71 questions réparties sur 7 volets).

Consultation interne avec les services concernées.

Création du rapport synthèse et du système de codage couleur (vert, jaune, rouge).

Développement d'un outil numérique (formulaire interactif ou plateforme).

Projet pilote (hiver 2026)

Application du Test Climat sur 2 à 3 projets municipaux de plus de 1 M\$.

Recueil des commentaires des porteurs de projets et des analystes.

Ajustements du questionnaire et du processus d'analyse.

Intégration au processus d'approbation (printemps 2026 été 2026)

Ajout du Test Climat dans le cadre officiel d'évaluation des projets.

Mise en place des deux étapes :

Version courte au démarrage

Version complète à la soumission au conseil

Démarche proposée (suite)

Mise en place de la structure d'analyse
Choix du modèle : équipe interne (STE), firme externe (banque d'heures), ou hybride.
embauche et formation des analystes et des porteurs de projets.
Définition des mécanismes de rétroaction et d'amélioration des projets.

Suivi et amélioration continue
Suivi des projets évalués.
Rapport annuel sur les résultats du Test Climat.
Ajustements du questionnaire selon les retours d'expérience.

Recommandation

CELCC-2025-08

La Commission de l'environnement et de la lutte aux changements climatiques recommande au conseil municipal d'adopter la feuille de route proposée ainsi que les axes d'analyses du Test Climat pour assurer une mise en œuvre structurée, cohérente et progressive de l'outil, en cohérence avec les objectifs du Plan Climat.

ANNEXES

Discussion

- Quel serait le meilleur endroit pour insérer le Test Climat dans l'organisation ?
- À quel moment du cycle de projet devrait-il intervenir ?
- Quels projets devraient être assujettis ?

Discussion

Structures possibles pour l'analyse des résultats

Option 1 : Équipe interne: Service de transition écologique

- L'équipe municipale analyse les résultats du test.
- Elle propose des suggestions d'amélioration et elle accompagne activement les porteurs de projets dans la compréhension et l'ajustement des réponses.

Option 2 : Firme externe: Banque d'heures spécialisée

- Une équipe réduite à la ville analyse les dossiers et transmet les actions à une firme externe pour l'accompagnement dossiers.
- Elle offre un accompagnement ciblé selon les besoins identifiés.

Exemple : une étude d'efficacité énergétique non réalisée mais jugée pertinente par le STE est directement transmise à la firme via la banque d'heures.

Option 3 : Autres suggestions
